

ED 544 : INTER-MED

AVIS DE PRESENTATION DE TRAVAUX EN VUE DE L'OBTENTION DU DOCTORAT

Madame Cristina SEGARRA HARO soutiendra sa thèse le **21 juillet 2026 à 14h00** à **Université de Perpignan Via Domitia, Service des Relations Internationales - Bât. B, 52 avenue Paul Alduy, 66860 Perpignan Cedex 09**, salle de réunion, un doctorat de l'Université de Perpignan Via Domitia, spécialité **Sciences de gestion**.

TITRE DE LA THESE : Analyse du réseau des startups comme instrument d'innovation ouverte

RESUME : Les start-ups sont de plus en plus reconnues comme des acteurs centraux de la croissance fondée sur l'innovation. Toutefois, la majorité des travaux empiriques relatifs à l'innovation ouverte (open innovation, OI) demeure concentrée sur les économies développées, caractérisées par des institutions solides, des ressources financières abondantes et de fortes capacités d'absorption. Cette situation laisse subsister une lacune importante dans la littérature quant aux bénéfices de l'innovation ouverte pour les start-ups opérant au sein d'écosystèmes entrepreneuriaux non développés, marqués par la rareté des ressources, la fragilité institutionnelle et une prédominance de l'entrepreneuriat de nécessité. Cette thèse vise à combler cette lacune en analysant si les start-ups évoluant dans des écosystèmes entrepreneuriaux non développés obtiennent de meilleures performances en matière d'innovation lorsqu'elles s'engagent dans des pratiques d'innovation ouverte. La recherche adopte une méthodologie mixte combinant une analyse institutionnelle et des réseaux, une revue systématique des cadres d'évaluation de la performance de l'innovation ouverte, ainsi qu'une analyse empirique de l'efficacité de 165 start-ups. Plus précisément, la thèse repose sur trois articles scientifiques. Le premier propose une étude de cas de l'écosystème entrepreneurial équatorien, centrée sur les cadres institutionnels et les configurations de réseaux. Le deuxième s'appuie sur une revue systématique de 25 cadres d'analyse de la performance de l'innovation ouverte afin de développer un modèle d'évaluation contextuel intégrant des perspectives fondées sur les ressources et les connaissances. Le troisième article mobilise une Analyse Enveloppante de Données à rendements variables (DEA VRS), complétée par des tests non paramétriques, pour comparer l'efficacité des start-ups adoptant l'innovation ouverte à celles recourant exclusivement à des approches d'innovation fermée. Les résultats montrent que, malgré un niveau élevé d'activité entrepreneuriale en Équateur, des faiblesses systémiques —telles qu'une gouvernance centralisée, un accès limité à l'investissement privé et une collaboration fragmentée— freinent la capacité d'innovation. Le cadre d'analyse contextuel permet d'identifier des indicateurs adaptés aux environnements institutionnellement fragiles. Les analyses empiriques confirment que les start-ups engagées dans l'innovation ouverte présentent des niveaux d'efficacité et de revenus issus de l'innovation significativement supérieurs. En outre, les clusters apparaissent comme des moteurs systémiques, amplifiant les bénéfices de l'innovation ouverte par les effets de diffusion des connaissances, les infrastructures partagées et la collaboration ancrée localement. L'apport original de cette thèse réside dans le développement et la validation empirique d'un cadre multidimensionnel et contextuel d'évaluation de l'innovation ouverte appliqué aux startups, domaine jusqu'alors dépourvu d'outils de mesure robustes et comparables dans les écosystèmes entrepreneuriaux non développés. Sur le plan méthodologique, la recherche enrichit les approches d'évaluation de l'innovation ouverte par l'usage de modèles DEA -VRS adaptés au contexte, et démontre empiriquement le caractère stratégique de l'innovation ouverte pour les start-ups confrontées à une forte fragilité institutionnelle. Les perspectives de recherche futures portent sur l'application du cadre proposé à d'autres contextes géographiques et à des analyses longitudinales, l'intégration d'indicateurs relatifs à la qualité des collaborations, ainsi que l'étude comparative des dynamiques d'innovation ouverte entre start-ups et entreprises établies. Ces prolongements contribueront à renforcer la généralisation des théories de l'innovation ouverte et à éclairer les politiques publiques et les stratégies d'écosystème fondées sur des données empiriques.

Directeurs de thèse :

Olga GONCALVES, MONTPELLIER RECHERCHE EN MANAGEMENT - Université de Perpignan Via Domitia

Nicolas PEYPOCH, Centre de REcherches sur les Sociétés et les Environnements en Mutation - Université de Perpignan Via Domitia

Cotutelle : OUI

Etablissement de la cotutelle : ()

Laboratoire où la thèse a été préparée : MONTPELLIER RECHERCHE EN MANAGEMENT

Le jury sera composé de :

Mme Raquel CAMPRUBI, Professeur, Universidad de Girona (**Rapporteur**)

M. Franklin VELASCO, Professeur des universités, Universidad San Francisco de Quito USFQ (**Rapporteur**)

Mme Olga GONCALVES, Professeur, Université de Perpignan Via Domitia (**Directeur de thèse**)

Mme Irene GEORGESCU, Professeur des universités, Université de Montpellier (**Examineur**)

M. Nicolas PEYPOCH, Professeur, Université de Perpignan Via Domitia (**CoDirecteur de thèse**)

M. Camille LACAN, Enseignant-Chercheur, Université de Perpignan Via Domitia (**Examineur**)