

ED 544 : INTER-MED

AVIS DE PRESENTATION DE TRAVAUX EN VUE DE L'OBTENTION DU DOCTORAT

Monsieur Yvan TEGUI soutiendra sa thèse le **15 juin 2026 à 14h00** à **Université de Perpignan Via Domitia, Bibliothèque universitaire, 52 Avenue Paul Alduy, 66860 Perpignan Cedex 09**, salle **orange**, un doctorat de l'Université de Perpignan Via Domitia, spécialité **Sciences économiques**.

TITRE DE LA THESE : **COMPETITIVITE ET RESILIENCE DES DESTINATIONS TOURISTIQUES INFRA NATIONALES**

RESUME : Les crises successives (sanitaires, géopolitiques, économiques) qu'a connues l'Europe depuis 2019 ont notamment révélé les limites des modèles traditionnels de compétitivité des destinations touristiques. Ces derniers, principalement conçus pour un environnement stable ont peiné à intégrer la vulnérabilité des systèmes locaux et leur capacité à encaisser les chocs. Parallèlement, le concept de résilience, bien que pertinent en cas de perturbation, reste souvent théorique dans le cadre touristique et déconnecté des indicateurs de performance. Cette thèse répond à un vide dans la littérature en articulant ces deux notions. Elle vise à s'interroger sur les possibilités de repenser la compétitivité touristique des territoires infranationaux à l'aune de leur capacité de résilience face aux chocs exogènes ? Pour ce faire, nous proposons un cadre d'analyse de la compétitivité résiliente, en soutenant que l'échelle d'analyse pertinente est l'échelle infranationale, en l'occurrence la région NUTS2 dans le cas français. C'est à ce niveau que les politiques publiques touristiques se matérialisent concrètement et peuvent être le plus finement adaptées aux spécificités locales. En France, ce constat est renforcé par la loi NOTRe qui positionne la région comme l'échelon principal de planification, favorisant ainsi une approche "bottom-up" où les stratégies émergent des réalités du terrain plutôt que d'être imposées par le haut. Nous testons ensuite empiriquement trois hypothèses issues de ce cadre d'analyse à travers trois contributions empiriques. La première étude démontre que la diversification est un levier de résilience clé. En analysant la reprise post-COVID-19 dans les régions européennes, nous prouvons qu'une forte base de clientèle domestique et une diversification géotouristique (flux répartis entre zones rurales, urbaines et métropolitaines) ont significativement amélioré la capacité de rebond post-COVID19 des destinations touristiques. Le chapitre suivant évalue le rôle de la gouvernance touristique à travers l'impact des investissements publics européens (FEDER) dans des projets touristiques. Les résultats confirment que l'investissement public est un moteur de la performance touristique, mais avec une forte hétérogénéité entre eux et les territoires considérés. En effet, les investissements dans la connectivité ont un impact immédiat et important, tandis que les investissements "sociaux" et "verts" ont des effets positifs différés, soulignant la nécessité pour la gouvernance d'articuler des stratégies de court et de long terme. Le dernier chapitre valide l'accessibilité comme une condition préalable à la performance. En analysant l'ouverture de nouvelles liaisons de Train à Grande Vitesse (TGV) en Espagne, nous montrons que le TGV agit comme un accélérateur de mobilité touristique à deux vitesses. Dans un premier temps, il renforce massivement les pôles urbains et côtiers, tout en agissant, ensuite, comme un outil de rééquilibrage territorial en stimulant également les flux vers les zones rurales et non côtières. En conclusion, cette thèse fournit des preuves empiriques robustes sur trois leviers stratégiques (diversification, gouvernance publique, accessibilité) permettant de construire une compétitivité à la fois forte et durable. Elle offre aux décideurs publics des orientations concrètes pour piloter leurs territoires dans un monde où l'incertitude est devenue la nouvelle norme.

Directeur de thèse :

Nicolas PEYPOCH , Centre de REcherches sur les Sociétés et les Environnements en Mutation - Université de Perpignan Via Domitia

Laboratoire où la thèse a été préparée : Centre de REcherches sur les Sociétés et les Environnements en Mutation

Le jury sera composé de :

- M. Philippe JEAN-PIERRE, Professeur des universités, IAE de La Réunion (**Rapporteur**)
- M. Olivier BEAUMAIS, Professeure des universités, Université de Rouen (**Rapporteur**)
- M. Nicolas PEYPOCH , Professeur des universités, Université de Perpignan Via Domitia (**Directeur de thèse**)
- M. Sauveur GIANNONI, Maître de conférences, Université de Corse (**CoDirecteur de these**)
- Mme Bellone FLORA, Professeur des universités, Université Côte d'Azur (**Examineur**)
- Mme Marion PODESTA, Maîtresse de conférences, Université de Perpignan Via Domitia (**Examineur**)
- M. Sylvain PETIT, Professeur des universités, UNIVERSITE POLYTECHNIQUE HAUT DE FRANCE (**Examineur**)